

Практикум «Lean методы организации производства»

Цель

1. На практическом примере изучить основные и наиболее важные и эффективные элементы Lean-системы организации производства: «5С», «7 потерь», «Вытягивающая система».
2. Понять принцип «правильного» применения концепции Lean в производстве, а также «правильную» концепцию организации проекта преобразований, построенную на максимально быстром получении результатов, начиная с первых шагов. Для лучшего понимания и контроля за работой (внешних) консультантов и будущих групп внутри подразделений.

Программа тренинга

1. Введение в концепцию и терминологию Lean (30 мин.)
2. **Первый цикл производства:** организация производства «как у всех».
 - a. Реальное моделирование работы производства, организованного «как у всех». Создание реального производства на большом столе (уменьшенная модель), с реальными участками, инструментами, изделиями, которые надо производить (собрать) и доставлять Заказчику.
 - b. Определение основных условий и ограничений производства (на модели). Запуск производства и первое изготовление продукции (первый цикл).
 - c. Определение основных показателей эффективности первого цикла: **Качество, Стоимость продукции, Своевременность поставок продукции (КСС)**.
 - d. Выводы по управлению подобным видом производства.
 - e. Обсуждение и определение возможностей по улучшению. Выбор направлений преобразований.
3. **Выполнение преобразований и Второй цикл производства:** использование 5С
 - a. Введение в 5С: теория и разбор на примере.
 - b. Ввод элементов 5С в модель производства.
 - c. Частичная реструктуризация организации производства.
 - d. Второй цикл производства. Производство с измененными условиями.
 - e. Определение показателей второго цикла (КСС).
 - f. Выводы по управлению производством с использованием 5С.
 - g. Обсуждение и определение возможностей по улучшению. Выбор следующих преобразований.
4. **Внедрение преобразований и Третий цикл производства**
 - a. 7 видов потерь: теория и разбор на примере.
 - b. Ввод элементов 7 потерь в модель производства (изменение правил).
 - c. Частичная реструктуризация организации производства.
 - d. Третий цикл производства.
 - e. Определение показателей третьего цикла (КСС).
 - f. Выводы по управлению производством с 7 видами лишнего.
 - g. Определение возможностей по улучшению.
5. **Следующий цикл преобразований и Четвертый цикл производства**
 - a. Система вытягивания (теория).
 - b. Применение элементов 5С, 7 потерь, Канбан.
 - c. Новая, полная реструктуризация организации производства с «0».

- d. Четвертый цикл производства.
- e. Определение показателей второго цикла (КСС).
- f. Выводы по управлению производством с применением всех основных методик Lean.

6. Сравнение всех четырех циклов производства. Общее заключение. Дискуссия.

Продолжительность практикума

С 9:00 до 17:00 с перерывом на обед.

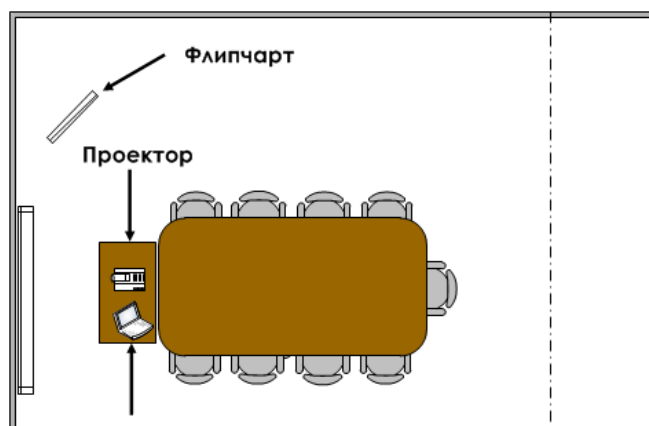
Целевая аудитория

Руководители производства разного уровня (начальники цехов, плановики ПДО и т.п.), специалисты, рабочие, инициативные и равнодушные сотрудники, стремящиеся к изменениям на предприятии.

(Обязательные) требования к месту проведения

1. Комната, достаточная для абсолютно свободного размещения группы из минимум 7, максимум 10 человек, разделенная на две части. Первая - с большим, лучше квадратным столом (возможно – составленного из стандартных офисных), – на нем будет моделироваться производство, вторая часть: стол/столы для презентации, обсуждения.
2. Доска с отрывными листами (флип-чарт) и/или «белая доска».
3. Мультимедиа-проектор, экран, ноутбук или компьютер для управления проектором.

Рекомендуемая планировка комнаты



Фотографии процесса

ПОКАЗАТЕЛИ		Исходный	Цель 2	Цель 3	Цель 4	Цель 5	Цель 6
Доступа	Калибров годных поставленных вилок	0					
	Удовлетворение спроса	0%					
	Время производства первой вилки	23'44"					
	Внутренний брак	5					
Качества	Внутренний брак, %	10%					
	Внешний брак	5					
	Внешний брак, %	100%					
	Начато вилок	41					
	Запасы на конец	0					
Цена	Рабочие часы	2ч 48м					
	Стоимость сборки	55					
	Стоимость доставки	0					
	Время сборки вилки						
	Участок 1	4'52"					
	Участок 2	1'39"					
	Участок 3	4'2"					
	Участок 4	4'40"					
	Участок 5	1'0"					
	Участок 6	2'2"					
Участок 7	3'7"						
- Итого	4'42"						
Добавленная стоимость, %	20%						

